



PANEL 7

UNE GEOPOLITIQUE BOULEVERSEE



Le système de sécurité sociale en Algérie face à la digitalisation

Dr. ABDERRAHMANE Djoher¹,

¹Faculté des sciences économiques, de gestion et des sciences commerciales. Université Mohamed BEN AHMED. Oran 2. Algérie. Mail : djoher.abderrahmane@gmail.com

Résumé : Actuellement, l'Algérie fait face à différents problèmes socio-économiques, où le niveau de vie est déjà très bas, la population est particulièrement vulnérable, le système de protection sociale faible. Elle dispose de sources de financement insuffisantes, et les taux de chômage et de pauvreté sont élevés, etc... En effet, elle connaît de profondes mutations économiques et politiques, et son passage à l'économie de marché ou à la mondialisation requiert une grande transformation parallèle de leurs systèmes de sécurité sociale. Notre travail va nous permettre de nous interroger sur les enjeux les plus importants pour le système de sécurité sociale en Algérie, qui valse entre problèmes socio-économiques et problèmes de financement d'une part, et l'intervention de l'État en matière de digitalisation et de régularisation du système de sécurité sociale d'autre part.

Mots-clefs : Sécurité sociale ; cotisations ; lois ; décrets ; régulation de l'Etat ; numérisation.

Abstract: Algeria is currently facing a number of social and economic problems: living standards are already very low, the population is particularly vulnerable, the social protection system is weak, there is insufficient funding and the unemployment and poverty rates are high. In fact, it is undergoing profound economic and political change, and its transition to market economy or globalization requires a major parallel transformation of its social security system. Our work will enable us to examine the most important issues for the social security in Algeria, which waltzes between socio-economic and financing problems on the one hand, and state intervention in digitizing and regularizing the social security system on the other.

Keywords: Social security; contributions; laws; decrees; state regulation; digitization.

Classification JEL : I1, I18, H75, H51, H55.



La protection de la source d'information du journaliste à l'épreuve des crises sécuritaires au Cameroun

Protecting the source of information against security crises in Cameroon

Roger ATANGANA^{1*}, Germaine MELINGUI Epse ESSOMBA²

¹Université de Douala, Ermasmop-Afrique /CEDIMES/Cameroun, ratango44@gmail.com

²Université de Douala, melessomba@gmail.com

*auteur correspondant

Résumé : En votant la loi n° 90/052 du 19 décembre 1990 portant liberté de communication sociale, le législateur camerounais entendait régler définitivement la question de la liberté de la presse. Avant ce texte, les journalistes évoluaient dans un environnement juridique considérablement répressif. La loi de 1990 se positionnait donc comme un instrument juridique libérateur. Elle a notamment édicté les grands principes devant régir l'activité du journaliste. Il en est ainsi du principe de protection de la source d'information. Selon l'article 50 (1) « *La protection des sources est reconnue et garantie aux journalistes et aux auxiliaires de la profession* ». Autrement dit, en toutes circonstances, le journaliste aurait le droit, voire, l'obligation éthique et professionnelle, de garder silence sur ses sources d'information. Cependant, il arrive que des privilèges d'une corporation se heurtent aux nécessités de l'ordre public ou de sécurité nationale. C'est le cas depuis le début de la guerre contre Boko haram et la crise anglophone. A partir de la méthode juridique, le présent article vise à questionner l'effectivité de la protection des sources journalistiques face à ces différentes crises. Peut-on dire que malgré les crises sécuritaires, cette protection demeure absolue au Cameroun ? En réponse, l'auteur relève que, face à la menace sécuritaire, la protection subsiste certes, mais fait l'objet d'un encadrement rigoureux. Le journaliste voit donc son droit de garder silence dilué et l'opposabilité de son silence à l'administration est édulcorée.

Mots clés : Protection ; Source d'information ; Journaliste ; ordre public ; Crises sécuritaires.

Abstract: By passing Law No. 90/052 of 19 December 1990 on freedom of social communication, the Cameroonian legislator intended to definitively settle the issue of freedom of the press. Prior to this law, journalists worked in a highly repressive legal environment. The 1990 law was therefore positioned as a liberating legal instrument. In particular, it laid down the main principles that should govern the activity of journalists. This is the case with the principle of protection of the source of information. According to Article 50 (1), "The protection of sources is recognized and guaranteed to journalists and auxiliaries of the profession". In other words, in all circumstances, journalists have the right, even the ethical and professional obligation, to remain silent about their sources of information. Occasionally, however, the privileges of a corporation conflict with the necessities of public order or national security. This has been the case since the beginning of the war against Boko Haram and the Anglophone crisis. Based on the legal method, this article aims to question the effectiveness of the protection of journalistic sources in the face of these different crises. Can we say that despite the security crises, this protection remains absolute in Cameroon? In response, the author notes that, in



Colloque Fédérateur du 50^{ème} Anniversaire de l'Institut CEDIMES

ISSN
2110-6045

the face of the security threat, protection certainly remains, but is subject to a rigorous framework. The journalist's right to remain silent is therefore diluted and the enforceability of his silence against the administration is watered down.

Keywords: Protection; Source of information; Journalist; public order; Security crises.

Classification JEL : K30



Comment l'incertitude économique et politique et le risque géopolitique orientent-ils les investissements directs étrangers ?

Hayet BEN HAJ HAMIDA¹

¹IHEC Carthage, ECSTRA laboratoire, Tunisie, CEDIMES-France,

hayet.benhajhamida@fsegt.utm.tn

Résumé : De nombreuses études se sont intéressées à l'importance des investissements directs étrangers pour la croissance économique. Ce potentiel positif est établi essentiellement en élargissant la frontière des possibilités de production de l'économie, principalement grâce au transfert de nouvelles technologies et à l'effet du débordement de l'efficacité. Toutefois, de nombreux événements économiques et politiques, tels que le COVID-19, le conflit entre la Russie et l'Ukraine, les frictions commerciales entre la Chine et les États-Unis, le Brexit, ont accru les tensions géopolitiques et politico-économiques. Par ailleurs, ces événements ont engendré de nouvelles tensions géopolitiques, mis en lumière la fragilité du système des relations internationales et provoquent une récession économique mondiale. L'objectif de ce papier est de prendre en considération ce changement qui a une incidence sur la prise de décision d'investissement international. En mettant en relief la relation entre l'investissement direct étranger (IDE), le risque géopolitique (GPR), l'incertitude des politiques économiques (EPU), ainsi que d'autres déterminants qui ont un impact significatif sur l'IDE (le taux de change, le taux d'intérêt, le produit intérieur brut, le taux d'inflation), en appliquant le modèle Panel ARDL pour des données annuelles de 2000 à 2022 pour les pays du groupe BRICS. Les résultats démontrent que l'investissement direct étranger est affecté négativement par les deux types de risques (économique et géopolitique) sur le long terme. Le GPR est un facteur clé, ce qui entraîne un effet négatif de 83.2% à un seuil de significativité de 5%. Les incertitudes économiques et l'augmentation du risque géopolitique freinent les investissements étrangers.

Mots-clés : BRICS ; Incertitude économique et politique ; Investissement direct étranger ; Risque géopolitique ; Panel ARDL

Classification JEL : D80 ; P33



Un modèle conceptuel de gouvernance pour la performance globale des marketeurs du secteur pétrolier et du gaz aval au Cameroun

Térence BINDJEME ELLA

Enseignant-Chercheur, FSEGA/ Université de Douala-Cameroun, bindjemselate@yahoo.fr

Résumé : Ce papier propose, en contexte de rapport conflictuel des parties prenantes de la chaîne de distribution pétrolière et gazière, un modèle de gouvernance pour la performance globale des MSPGA. Grâce à une méthodologie qualitative et une démarche inductive, le traitement sur N-Vivo 10 des données collectées auprès de 4 cadres de la tutelle, du directeur du SPGAC, et de 10 dirigeants des entreprises de distribution pétrolière et gazière successivement par focus group et par entretien semi-directif, révèle après analyse des contenus des discours, des variables locales nouvelles. Il s'agit de l'expérience du dirigeant, le recrutement par cooptation, l'offre de formation discriminée au personnel familial de l'équipe dirigeante, et le marché financier informel ou tontine ; modifiant dès lors la matrice célèbre de classification des mécanismes de gouvernance selon les critères de spécificité et d'intentionnalité. En outre, la divergence d'objectifs à atteindre par la multiplicité des parties prenantes critiques identifiées dans la relation contractuelle avec l'entreprise interpelle entre autres la problématique de la satisfaction de plusieurs dimensions de la performance. La solution d'un compromis justifié entre les critères d'urgence et de légitimité des acteurs clés, dans le respect des clauses récentes de la cop26 sur la préservation de l'environnement, aboutit à la proposition d'un modèle à la fois analytique, explicatif et causal, qui met en relation les acteurs clés, la gouvernance, et la performance globale.

Mots clés : Gouvernance ; marketeur ; modèle conceptuel ; performance globale ; secteur pétrolier et de gaz aval.

Abstract: This paper proposes, in the context of the conflicting relationship between stakeholders in the oil and gas distribution chain, a governance model for the overall performance of MSPGA. To a qualitative methodology and an inductive approach, the processing on N-Vivo 10 of data collected from 4 supervisory executives, the director of SPGAC, and 10 managers of oil and gas distribution companies successively by focus group and by semi-directive interview, revealed after analysis of the contents of the discourses, new local variables. These are the experience of the manager, recruitment by co-optation, the offer of discriminatory training to family staff of the management team, and the informal or tontine financial market; therefore, modifying the famous matrix for classifying governance mechanisms according to the criteria of specificity and intentionality. In addition, the divergence of objectives to be achieved by the multiplicity of critical stakeholders identified in the contractual relationship with the company, raises, among other things, the problem of satisfying several dimensions of performance. The solution of a justified compromise between the criteria of urgency and legitimacy of key actors, in compliance with the recent clauses of cop26 on the preservation of the environment, results in the proposal of a model that is both analytical, explanatory and causal, which links key actors, governance, and overall performance.

Keywords: Governance; marketer; conceptual model; overall performance; downstream oil and gas sector.



Potentiel économique et industriel de la Bulgarie et de la Roumanie en tant que part du Marché unique de l'Union Européenne (UE)

Iskra BOGDANOVA CHRISTOVA-BALKANSKA

Institut de recherches économiques auprès de l'Académie bulgare des sciences (Economic Research Institute at the Bulgarian Academy of Sciences (ERI BAS), Bulgarie),
ibalkanska@iki.bas.bg, christovabalkanska1@gmail.com, iskbal@bas.bg

Résumé : Le marché unique (MU) de l'UE a fortement influencé l'intégration européenne. Sans doute, l'ouverture commerciale a eu un impact important sur l'élargissement des activités des chaînes de valeur ouest-européennes, comme cela a été le cas avec la pénétration de ces multinationales dans les pays de l'Europe Centrale et Orientale, membres de l'UE. Certains résultats du fonctionnement du MU ont été décevants, dus aux déséquilibres internes et aussi aux turbulences économiques mondiales. L'inclusion des économies bulgare et roumaine au MU ont eu comme résultat le renforcement de leur interdépendance avec l'UE, avec l'installation de nouvelles entités de production par les multinationales. Ceci a sans doute permis la croissance économique de certaines régions, mais celles qui ont été plus pauvres ont attiré très peu d'IDE, malgré le financement par les Fonds européens. Ces pays continuent à être classifiés innovateurs émergents. La Bulgarie et la Roumanie sont confrontés à de nombreux défis. D'un côté, l'application de la Nouvelle stratégie industrielle européenne, l'Accord vert, la digitalisation pourraient être une prérogative pour améliorer la situation économique et industrielle et contrecarrer la défaillance économique due à la crise pandémique de COVID 19. D'un autre, les nouvelles politiques de modernisation de l'économie suscitent des contradictions au niveau national sur le développement ou la fermeture de tel et tel secteur de l'économie. Le seul moyen de surmonter les divergences industrielles de la Bulgarie et la Roumanie est l'application de politiques nationales compatibles avec les intérêts nationaux et en fonction de la politique économique de l'UE.

Mots-clés : Marché unique européen ; intégration de la Bulgarie et de la Roumanie à l'UE ; nouvelle stratégie industrielle de l'UE ; spécialisation industrielle de la Bulgarie et de la Roumanie, déséquilibres régionaux

Abstract: The EU Single Market (SM) has strongly influenced European integration. Undoubtedly, commercial opening has had a significant impact on the expansion of the West European value chains activities, as it was the case with the penetration of these multinationals into the EU countries of Central and Eastern Europe. Some results of the operation of the MU have been disappointing, due to internal imbalances and also to global economic turbulence. The inclusion of the Bulgarian and Romanian economies in the SM resulted in the strengthening of their interdependence with the EU, with the installation of new production entities by multinationals. This has undoubtedly enabled the economic growth of certain regions, but those which have been poorer have attracted very little FDI, despite the financing by European Funds. These countries continue to be classified as emerging innovators. Bulgaria and Romania face many challenges. On the one hand, the application of the New European Industrial Strategy, the Green Deal, digitalization could be a prerogative to improve the economic and industrial situation and counteract the economic failure due to the COVID 19 pandemic crisis. On the other, the new policies aiming the modernization of the economy give rise to contradictions at the national level on the development or closure of this or that sector of the economy. The



Colloque Fédérateur du 50^{ème} Anniversaire de l'Institut CEDIMES

ISSN
2110-6045

only way to overcome the industrial differences of Bulgaria and Romania is the application of national policies compatible with national interests and in line with the EU economic policy.

Keywords: EU Single market; EU integration of Bulgaria and Romania; New EU industrial strategy; Industrial specialization of Bulgaria and Romania; Regional misbalances.

Classification JEL : F1, F15, L16, O14



A la périphérie d'un monde bouleversé, peut-on essayer un nouveau modèle de développement et ambitionner à induire des changements institutionnels majeurs ?

José Artur DOS SANTOS FERREIRA

Université Fédérale d'Ouro Preto, Ouro Preto, Brésil, jose.artur@ufop.edu.br

Résumé : Notre proposition s'adresse au cas brésilien. Depuis longtemps, les approches économiques hétérodoxes natives (les écoles cépaliennes et du développement) soutiennent qu'une croissance économique soutenue pouvait rattraper le développement et combler les inégalités démesurées de l'économie et de la société brésilienne. Inspiré pour la prospérité de l'âge d'or du capitalisme (1945/1974), cette ambition, en empruntant les paroles de Celso FURTADO, reste toujours une construction inachevée. Or, le monde a changé. Nous sommes passés de la croissance à l'instabilité et aux défis climatiques. Les États-Nations protagonistes ont cédé la place aux contraintes de la mondialisation. Depuis longtemps questionnée, l'hégémonie américaine est défiée par les ambitions chinoises. Nonobstant toutes ces mutations, le rêve d'une nation souveraine est encore à l'ordre du jour. Serait-il possible que nous maîtrisions les « institutions nuisibles » (l'autoritarisme, le racisme et le patrimonialisme) et, en même temps, de bâtir des compromis sociaux novateurs et des changements économiques et sociaux majeurs au Brésil. Nous souhaitons discuter des possibilités ouvertes au Brésil (vu sa place dans le monde) par les challenges climatiques et les affaires de l'environnement, soit au niveau domestique, soit au niveau des rapports internationaux. En jouant sur les deux axes, peut-être la nation pourra trouver la voie d'une croissance plus durable, plus juste et plus respectueuse de la nature.

Mots-clefs : mondialisation ; Brésil ; développement ; institutions.

Abstract: This paper discusses the Brazilian case. Since the middle of the XX century, the Brazilian heterodox economic approaches (Cepal School and development economics) advocate for stable economic growth to catch up with developed countries and to cope with the major inequalities of Brazilian society. Inspired by the golden age of capitalism prosperity (1945/1974), this ambition, in the words of Celso FURTADO, is always an unfinished process. However, the world has changed. The stable growth was replaced by an unstable one with harder climate challenges. The United States are no longer the great political protagonists and they have to cope with globalization. The crisis of the American hegemony is not far from new, but the Chinese ambitions challenge US hegemony in a way never seen before. In the context of this contemporary global crisis, the Brazilian people's dream of a sovereign country is always urgent. Could we cope with older and ceremonial Brazilian institutions (authoritarianism, racism and patrimonialism) and, at the same time, make a new social compromise to promote great changes in the Brazilian economy and society? We must examine which possibilities Brazil has (given its place in the world) in light of the climate and environmental challenges and their implications at the domestic and international levels. By playing in the two last axes, perhaps the nation will achieve a fairer and ecological model of growth.

Keywords: globalization; Brazil; development; institutions

Classification JEL : B52, N16.



Le rôle de l'Union européenne entre certitudes et déséquilibres dans le nouveau scénario global : quels défis ?

Rosalina GRUMO

Université Aldo Moro, Bari, Italie ; rosalina.grumo@uniba.it

Résumé : Les États européens, au lendemain de la Seconde Guerre mondiale, avaient compris que seule la paix pouvait permettre le développement et le bien-être. L'idée d'une Communauté économique européenne, dans sa fondation, basée surtout sur l'économie, qui devait choisir sa propre orientation politique, conduirait-elle à une ligne commune, à une unité ? On sait qu'entre l'Amérique et la Russie, la Communauté, devenue l'Union européenne, devait s'élargir, au nom d'un continent qui n'a peut-être jamais vraiment uni, mais dans lequel l'unité fait partie de l'histoire commune et des racines culturelles. L'élargissement s'est opéré vers l'Est mais pour quel projet politique européen ? La question balkanique, la sortie de la Grande-Bretagne de l'Union semblaient avoir mis de côté le rêve des États-Unis et d'Europe. Trop d'États, trop différents les uns des autres sur le plan historique et anthropologique, trop faibles pour avancer vers un véritable projet unitaire. Au lieu de cela, la combinaison du Brexit avec la pandémie mondiale a ravivé l'étincelle d'une volonté plus grande que la seule union économique. Un sentiment de Paneurope, trop souvent et longtemps utilisé, à tort, comme prétexte pour imposer l'occidentalisation démocratique. La guerre aux portes de l'Europe entre la Russie et l'Ukraine est, peut-être, le dernier élément d'un choc nécessaire pour se réveiller. L'objectif est donc de s'interroger aussi sur les évolutions de la situation actuelle. Ce n'est qu'ainsi qu'elle pourra avoir la force de jouer un véritable rôle géopolitique détaché de la dépendance historique vis-à-vis des autres puissances mondiales (Amérique, Chine, Russie) auxquelles l'UE a trop longtemps délégué les intérêts politiques à des acteurs extérieurs, influençant de manière proactive les dynamiques mondiales, en trouvant une orientation politique commune qui conduit l'Union européenne à être interprète et protagoniste des équilibres internationaux.

Mots-clés : Union européenne ; rôle politique ; médiation ; équilibre ; démocratie

Abstract: European states, in the aftermath of the Second World War, had understood that only peace could allow development and well-being. Would the idea of a European Economic Community, in its foundation, based above all on the economy, which had to choose its own political orientation, lead to a common line, to unity? We know that between America and Russia, the Community, which became the European Union, was to expand, in the name of a continent which has perhaps never been truly united, but in which unity was called precisely also in the name of common history and cultural roots. Enlargement took place towards the East, but for what European political project? The Balkan question Britain's exit from the Union seemed to have set aside the dream of the United States and Europe. Too many States, too different from each other historically and anthropologically, too weak to move forward towards a true unitary project. Instead, the combination of Brexit with the global pandemic has reignited the spark of a desire for more than just economic union. A feeling of Paneurope, too often and for a long time used, wrongly, as a pretext to impose democratic westernization. The war at the gates of Europe between Russia and Ukraine is, perhaps, the last element of a shock necessary to wake up. The objective is therefore to consider the developments that the current could generate. Only in this way will it be able to have the strength to play a real geopolitical role detached from the historical dependence vis-à-vis the other world powers (America, China, Russia) to which the EU has too long delegated the political interests to external actors, proactively influencing global dynamics, finding a common



Colloque Fédérateur du 50^{ème} Anniversaire de l'Institut CEDIMES

ISSN
2110-6045

political orientation that leads the European Union to be an interpreter and protagonist of international balances.

Keywords: the European Union; political role; mediation; balance; democracy

Classification JEL : F5 ; O19



Les réseaux muséaux : un outil de gestion du patrimoine culturel et de développement durable dans les années à venir

Eleonora LEANDRI^{1,*}, Francesco SCALERA²

¹Université de Calabre, Italie, eleonora.leandri@unical.it

²Université de Bari « Aldo Moro », Italie, francesco.scalera@uniba.it

* auteure correspondante

Résumé : La récente pandémie mondiale, due à la propagation du Covid-19, a mis en lumière la fragilité de notre planète et la nécessité d'accroître l'effort collectif vers une dynamique de développement durable. Un nouveau scénario a émergé dans lequel il est nécessaire d'accélérer les actions de protection de l'environnement et de recourir à des modèles de production et de consommation plus rationnels. Dans un tel cadre, non seulement les gouvernements qui dirigent les différents pays sont donc appelés à agir, mais aussi tous les autres acteurs de la société (institutions locales, entreprises, associations, citoyens). Un rôle important peut être joué par les réseaux muséaux. Les organisations, grâce à une gestion intégrée adéquate du patrimoine culturel, peuvent contribuer à la réalisation de certains des 17 objectifs définis par l'Agenda 2030 qui doivent être atteints dans les années à venir. Au cours de la dernière décennie, d'importantes études scientifiques ont mis en évidence le rôle stratégique des réseaux muséaux tant pour une gestion plus efficace du patrimoine culturel que pour la croissance culturelle, sociale et économique des territoires. Le travail suivant s'inscrit dans cette ligne de recherche et, à travers l'analyse d'une étude de cas, vise à étudier les bénéfices économiques et sociaux pouvant être générés par les organisations systémiques précitées. L'objectif est de renforcer la thèse selon laquelle les réseaux de musées peuvent favoriser à la fois une meilleure gestion des ressources culturelles, en favorisant les économies d'échelle, et le développement local des communautés dans lesquelles ils s'insèrent. Instruments capables de stimuler une croissance durable dans les années à venir.

Mots-clefs : Réseaux muséaux ; Gestion ; Développement durable ; Territoire ; Gouvernance.

Abstract: The recent global pandemic, due to the spread of Covid-19, has highlighted the fragility of our planet and the need to increase the collective effort towards dynamics of sustainable development. A new scenario has emerged in which it is necessary to accelerate environmental protection actions and the use of more rational production and consumption models. In this framework, therefore, not only the governments leading the individual countries are called to act, but also all the other players in society (local institutions, companies, associations, individual citizens). A significant role can be played by museum networks. Organizations, through adequate integrated management of cultural heritage, can contribute to the achievement of some of the 17 objectives defined by the Agenda 2030 which must be achieved in the coming years. In the last decade, important scientific studies have highlighted the strategic role of museum networks both for a more efficient management of cultural heritage and for the cultural, social and economic growth of the territories. The following work fits into this line of research and, through the analysis of a case study, intends to investigate the economic and social benefits that can be generated by the forementioned systemic organizations. The aim is to strengthen the thesis according to which museum networks can favor both a better management of cultural resources, promoting economies of scale, and the local development of the communities in which they are located. Tools capable of stimulating sustainable growth in the coming years.

Keywords: Museum networks; Management; Sustainable development; Territory; Governance.

Classification JEL : L3 ; Z1



État en crise ou crise de l'État

Dr Abdelkrim Boudjelal LEKKAM

Maître de conférences "A", Université de Mascara, Mustapha STAMBOULI, Algérie,
lekkam.abdkarim@univ-mascara.dz

Résumé : La mondialisation et la globalisation ont posé les problèmes de l'État et de sa relation à l'économie en des termes nouveaux. Ce qui a été désigné par la crise de l'État-Nation et de l'État Providence évoque une nouvelle vision de l'État consécutive aux bouleversements survenus et à l'offensive des thèses libérales et néolibérales. À un État omniprésent dans la vie économique et sociale a ainsi succédé un État plus modeste dont la fonction essentielle devra se limiter à assurer la préservation des grands équilibres économiques et sociaux dans un monde globalisé marqué par une incertitude latente et permanente. La rupture avec l'État Providence, symbole des heures de gloire des trente glorieuses, est consommée avec l'émergence d'un nouveau type d'État inscrit dans le cadre d'une perspective néolibérale. Ceci se fait dans ce contexte de crise de l'État Nation, de crise de l'État Providence, de l'émergence d'un paradigme : l'État régulateur et de l'apparition de la gouvernance. La gouvernance devenant ainsi une solution concrète à la crise de l'État, soutient MERRIEN (1998).

Mots-Clés : État ; État-Providence ; État-Nation ; crise ; mondialisation ; gouvernance.

Abstract: Globalization and globalization have posed the problems of the state and its relationship to the economy in new terms. What has been designated by the crisis of the Nation-state and the Welfare State evokes a new vision of the state following the upheavals that have occurred and the offensive of liberal and neoliberal theses. An omnipresent state in economic and social life has thus been succeeded by a more modest state whose essential function will have to be limited to ensuring the preservation of the great economic and social balances in a globalized world marked by a latent and permanent uncertainty. The break with the Welfare State, symbol of the glory hours of the thirty glorious, is consummated with the emergence of a new type of state inscribed in the framework of a neoliberal perspective. It is in this context of the crisis of the Nation State, the crisis of the Welfare state, the emergence of a paradigm: the regulatory state and the appearance of governance. Governance thus becoming a concrete solution to the crisis of the state, argues MERRIEN (1998).

Key Words: State; Welfare State; Nation-State; crisis; globalization; governance.

Classification JEL : F00, P00



La dématérialisation des procédures fiscales au Cameroun

Germaine MELINGUI Epse ESSOMBA

Université de Douala, melessomba@gmail.com

Résumé : L'avènement des NTIC et l'introduction de l'internet depuis le début du 21^{ème} siècle ont bouleversé les modes de fonctionnement des sociétés et des individus. Les structures de l'État et plus précisément les administrations publiques, encore en retard dans l'appropriation des procédés de transformation digitale, ne peuvent plus déroger à cette nouvelle donne face aux crises socioéconomiques incessantes. L'administration fiscale, poumon essentiel des performances économique financière de l'État, semble plus que jamais interpellée dans ce processus. L'objectif du présent papier est donc de faire une analyse descriptive du cadre de dématérialisation des procédures fiscales au Cameroun. A partir d'une approche méthodologique qualitative, adossée sur les études documentaires, la recherche débouche sur une lecture technique et contextuelle de la démarche de digitalisation des procédures fiscales dans le champ étudié. Dans ce contexte précis, la dématérialisation des procédures fiscales s'organise autour de deux grandes réformes numériques notamment la digitalisation des procédures de gestion intégrant la gestion et l'immatriculation du contribuable d'une part et la numérisation des procédures de contrôle (rationalisation et automatisation des opérations, recouvrement) et la valorisation du contentieux fiscal d'autre part. Toutes choses qui conduisent à voir au sein du Fisc camerounais la transformation des fonctions métiers et bien plus pour une gouvernance des fonds publics plus efficace.

Mots-clés : Dématérialisation ; digitalisation ; numérisation ; gouvernance ; administration fiscale ; Fisc camerounais.

Abstract: The advent of NICTs and the introduction of the Internet since the beginning of the 21st century have revolutionized the way societies and individuals operate. State structures and more precisely public administrations, still behind in the appropriation of digital transformation processes, can no longer deviate from this new situation in the face of incessant socio-economic crises. The tax administration, the essential heart of the State's economic and financial performance, seems more than ever involved in this process. The objective of this paper is therefore to carry out a descriptive analysis of the framework for dematerialization of tax procedures in Cameroon. Based on a qualitative methodological approach and on documentary studies, the research leads to a technical and contextual reading of the process of digitalization of tax procedures in the field studied. In this specific context, the dematerialization of tax procedures is organized around two major digital reforms, notably the digitalization of management procedures integrating the management and registration of the taxpayer on the one hand and the digitalization of control procedures (rationalization and automation operations, recovery) and the valuation of tax disputes on the other hand. Everything that leads to seeing within the Cameroonian tax authorities, the transformation of business functions and much more for more effective governance of public funds.

Keywords: Dematerialization, digitalization, digitalization, governance, tax administration, Cameroonian tax authorities.

Classification JEL : H2, H83, O3



Mutation géopolitique et élections à Madagascar

Blanche Narnia RICHARD^{1*}, Amaïde Arsan Miriarison TSIKOMIA²

¹Professeur Titulaire, Administrateur de l'Université, Université d'Antananarivo, Antananarivo – Madagascar, blancherichard@yahoo.fr

²Professeur, Doyen de la Faculté de Droit, d'Economie, de Gestion et de Sociologie, Université de Toliara, Toliara – Madagascar, tsikomia@yahoo.fr

*auteure correspondante

Résumé : La paix qui s'est installée progressivement après la deuxième guerre mondiale a permis au monde contemporain de se concentrer sur le commerce et le développement économique. Le centre d'intérêts des pays industrialisés s'est alors déplacé vers l'exploitation et non l'accès aux ressources et le mécanisme de répartition des capitaux suivant la logique de la rentabilité. La guerre en Ukraine et les tensions entre les pays des grandes puissances entraînent un nouveau paradigme. Le monde actuel se dirige vers le retour de l'Etat Nation où le nerf de la guerre est le contrôle de la technologie. On s'interroge alors si Madagascar pourrait saisir les opportunités offertes par les changements et la mutation géopolitique actuelle quand bien même son importance géopolitique et géostratégique a progressivement baissé depuis son indépendance. Ainsi, ce travail s'intéresse aux menaces et opportunités pour Madagascar face à la mutation géopolitique du monde actuel.

Dans un premier temps, la mutation géopolitique du monde contemporain sera mise en évidence. Ensuite une étude des cycles économicopolitiques à Madagascar sera présentée. Enfin, des propositions d'issues pour Madagascar face aux défis actuels seront avancées.

En fait, Madagascar ne peut pas s'échapper des problèmes de la géopolitique mondiale et Africaine. La colonisation a marqué fortement l'administration politique malgache.

Mots clefs : Mutation ; Géopolitique ; Géostratégie ; Election ; Madagascar

Abstract: The peace that gradually settled after the Second World War allowed the contemporary world to focus on trade and economic development. The center of interest of industrialized countries then shifted towards exploitation and not access to resources and the mechanism for distributing capital following the logic of profitability. The war in Ukraine and the tensions between the countries of the great powers are leading to a new paradigm. Today's world is moving towards the return of the Nation State where the crux of the matter is the control of technology. We then wonder whether Madagascar could seize the opportunities offered by the changes and the current geopolitical mutation even though its geopolitical and geostrategic importance has gradually declined since its independence. Thus, this work focuses on the threats and opportunities for Madagascar in the face of the geopolitical transformation of today's world.



Firstly, the geopolitical transformation of the contemporary world will be highlighted. Then a study of economic-political cycles in Madagascar will be presented.

Finally, proposed solutions for Madagascar in the face of current challenges will be put forward. In fact, Madagascar cannot escape the problems of global and African geopolitics. Colonization had strong impact on the Malagasy political administration.

Keywords: Mutation; Geopolitics; Geostrategy; Election; Madagascar

Classification JEL : F68



La sécurité alimentaire pour la période post Covid 19 et crises actuelles vers une nouvelle approche : illustration par le cas algérien

Nourredine SAHALI^{1,*}, Abderrahmane BATACHE², Mohand SAHNOUNE³

¹ Faculté des Sciences Economiques Commerciales et des Sciences de Gestion /Laboratoire LAREMO, Université Mouloud Mammeri Tizi-Ouzou, Algérie, noureddine.sahali@ummto.dz

²Faculté des Sciences Economiques Commerciales et des Sciences de Gestion/ Laboratoire LA REMO, Université Mouloud Mammeri Tizi-Ouzou, Algérie, abderrahmane.batache@ummto.dz

³ Faculté des Sciences Economiques Commerciales et des Sciences de Gestion /Laboratoire LAREMO, Université Mouloud Mammeri Tizi-Ouzou, Algérie, sahnoun.mohand@yahoo.fr

* auteur correspondant

Résumé : la pandémie Covid 19 ainsi que les crises actuelles, particulièrement la crise Ukraine-Russie, ont montré la vulnérabilité de la sécurité alimentaire mondiale. En effet, la perturbation des chaînes de valeurs et la défaillance des marchés agricoles constituent une véritable limite pour l'économie libérale, fondée sur la promotion du libre-échange mondial. La notion de la souveraineté alimentaire trouve ainsi une place privilégiée puisqu'elle prône l'encouragement plus engagé de la production locale en matière agricole, sans pour autant remettre en cause le libre échange du commerce international.

L'Algérie, pays exportateur des produits des énergétiques, essaie d'encourager le secteur agricole par la mise en place d'une stratégie ambitieuse depuis 2000. Cette stratégie a permis une meilleure couverture des besoins des citoyens dans la plupart des denrées alimentaires. Cependant, le taux de couverture des produits stratégiques, en l'occurrence les céréales, le lait et les huiles, reste insuffisant. Les mesures prises après la Covid 19 consistent à encourager davantage la production locale. Cet article tente d'apporter un éclairage sur l'évolution de la politique agricole et les principaux résultats obtenus. Une méthodologie analytique-déductive est déployée afin de réaliser ce travail, grâce à l'exploitation des données du ministère de l'agriculture et des autres organismes publics. Pour ce faire, la communication est scindée en trois points : Eclairage théorique sur la sécurité alimentaire et souveraineté alimentaire, évolution de la politique agricole et enfin lecture des importations alimentaires durant la période d'analyse, 2000-2020.

Mots-clefs : Agriculture ; sécurité alimentaire ; souveraineté alimentaire ; Algérie ; produits agricoles.

Abstract: The Covid 19 pandemic as well as the current crises, particularly the Ukraine-Russia crisis, have shown the vulnerability of global food security. Indeed, the disruption of value chains and the failure of agricultural markets constitute a real limit for the liberal economy, based on the promotion of free global trade. The notion of food sovereignty thus finds a privileged place since it advocates the more committed encouragement of local agricultural production, without calling into question the free exchange of international trade.

Algeria, an exporting country of energy products, has been trying to encourage the agricultural sector by implementing an ambitious strategy since 2000. This strategy has enabled better coverage of citizens' needs in



most foodstuffs. However, the coverage rate of strategic products, in this case cereals, milk and oils, remains insufficient. The measures taken after Covid 19 consist of further encouraging local production. This article attempts to shed light on the evolution of agricultural policy and the main results obtained. An analytical-deductive methodology is deployed to carry out this work, thanks to the use of data from the Ministry of Agriculture and other public organizations. To do this, the communication is divided into three points: Theoretical insight into food security and food sovereignty, evolution of agricultural policy and finally reading of food imports during the analysis period, 2000-2020.

Keywords: Agriculture; food security; food sovereignty; Algeria, agricultural products.

Classification JEL : O13, Q18



Vers un développement efficace des capacités dynamiques des PME face aux risques systémiques dans les chaînes d'approvisionnement globales

Julien BAZILE¹, Zhan SU^{2, *}

¹ Chaire de recherche Couche-Tard sur les chaînes de valeur globales, Université Laval, Québec, Canada, julien.bazile.1@ulaval.ca

²Chaire Stephen-A.-Jarislowsky en gestion des affaires internationales, Université Laval, Québec, Canada, zhan.su@fsa.ulaval.ca

* auteur correspondant

Résumé : Les PME sont passablement négligées dans les recherches actuelles sur la résilience des entreprises insérées dans la chaîne d'approvisionnement globale, malgré leur vulnérabilité prononcée face aux perturbations. Ainsi, notre recherche porte sur le développement de la résilience durable des PME face à un environnement international caractérisé par une forte turbulence et une grande incertitude liées aux nouveaux risques systémiques. Pour ce faire, nous allons, dans un premier temps, essayer d'établir une typologie des nouveaux risques systémiques, en tenant compte des facteurs géopolitiques, sanitaires, environnementaux et économiques qui façonnent les chaînes d'approvisionnement globales. Dans un deuxième temps, à la lumière de la théorie des capacités dynamiques, nous proposerons un cadre conceptuel novateur qui intègre trois volets clés des capacités dynamiques afin de développer une résilience durable des PME, à savoir :

- La capacité d'intelligence stratégique pour une résilience proactive : rechercher des informations et des connaissances externes et leur donner un sens; utiliser de manière efficace et flexible les connaissances existantes.
- La capacité d'adaptation organisationnelle permettant une résilience agile : répondre adéquatement aux changements par un pilotage stratégique efficace et par des adaptations cognitives et organisationnelles.
- La capacité d'interaction collaborative favorisant l'émergence d'une résilience collective : permettre aux entreprises partenaires de produire conjointement des connaissances et de recombinaison des ressources face à un environnement changeant.

Mots-clés : risques systémiques dans les chaînes d'approvisionnement globales; résilience durable des PME; capacité d'intelligence stratégique; capacité d'adaptation organisationnelle; capacité d'interaction collaborative.

Abstract: SMEs are largely neglected in current research on the resilience of businesses embedded in the global supply chain, despite their important vulnerability to disruption. Thus, our research focuses on the development of sustainable resilience of SMEs in the face of an international environment characterized by strong turbulence and big uncertainty linked to new systemic risks. To do this, we will, firstly, try to establish a typology of new systemic risks, taking into account the geopolitical, health, environmental and economic factors that shape global supply chains. Secondly, in light of the theory of dynamic capabilities, we will propose



an innovative conceptual framework that integrates three key aspects of dynamic capabilities in order to develop sustainable resilience of SME, namely:

- The strategic intelligence capacity for proactive resilience: seeking external information and knowledge and understanding its strategic meaning; using existing knowledge effectively and flexibly.
- The capacity for organizational adaptation allowing agile resilience: responding adequately to changes through effective strategic management and cognitive and organizational adaptations.
- The capacity for collaborative interaction promoting collective resilience: allowing partner companies to jointly produce knowledge and recombine resources in the face of a changing environment.

Keywords: systemic risks in global supply chains; sustainable resilience of SMEs; strategic intelligence capability; organizational adaptability; capacity for collaborative interaction.

Classification JEL : M160



Changement et Pratiques du Système Budgétaire pendant l'Epidémie de Covid-19 en Turquie

Budget System Change and Practices During the Covid-19 Outbreak in Turkey

Kâmil TÜĞEN

Prof. Dr., Directeur de CEDIMES-TURQUIE, Département des Finances Publiques, Faculté des Sciences Economiques et Administratives, Université du Dokuz Eylul d'Izmir-Turquie,
kamil.tugen@deu.edu.tr, ORCID : 0000-0002-7479-2608

Résumé : Des changements se produisent dans les systèmes budgétaires au fil du temps. Les États-Unis sont l'un des pays où ces changements sont apparus pour la première fois. A l'instar des pays occidentaux, les pratiques aux États-Unis sont suivies par d'autres pays. À partir de 1912, la transition vers des systèmes budgétaires modernes en remplacement du système budgétaire classique (traditionnel) a commencé aux États-Unis. Dans ce contexte, le premier système budgétaire apparu était le système de budget de performance. Enfin, dans la recherche d'un nouveau système budgétaire, la loi sur la performance et les résultats du gouvernement (GPRA) a été adoptée aux États-Unis en 1993 et le système budgétaire basé sur la performance qui repose sur la planification stratégique a été mis en œuvre. Un système budgétaire similaire a été mis en place en Turquie avec la loi n° 5018 de 2003 sur la gestion et le contrôle des finances publiques. Le système de budget basé sur la performance, qui est basé sur la planification stratégique aux États-Unis, a été mis en œuvre en Angleterre, en Australie, au Danemark et en Suède sur la base de contrats de performance, et aux Pays-Bas sous la forme d'un format budgétaire. Pendant l'épidémie de Covid-19 en Turquie, le système budgétaire, basé sur la performance et la planification stratégique dans le budget de l'État au cours de l'exercice 2021 s'est transformé en un système budgétaire basé sur le programme dans lequel les programmes et les évaluations des services publics se distinguent, tout en prenant en compte les pratiques des pays occidentaux. Le processus épidémique de Covid-19 a pesé sur les équilibres économiques et financiers mais aussi sur la structure budgétaire. Malgré la croissance budgétaire chaque année durant l'épidémie de Covid-19, le ratio du déficit budgétaire sur le produit intérieur brut a maintenu son niveau de 3,5 % en 2020 et 2021. L'objectif de déficit budgétaire pour 2022 et 2023 est également de 3,5 %. Cette situation peut être évaluée comme un résultat positif de la transition vers un système budgétaire de performance basé sur les programmes dans le système budgétaire du gouvernement central à partir de l'exercice 2021. Car, le principal point de départ des changements dans les systèmes budgétaires est de ralentir dans une certaine mesure les augmentations des dépenses budgétaires et d'assurer l'équilibre budgétaire. Malgré tout, on peut dire que le passage à une budgétisation axée sur les programmes dans le budget de l'Etat a rendu difficile l'évaluation des dépenses engendrées par le processus épidémique de Covid-19 et le séisme catastrophique qui a touché 11 provinces le 6 février 2023.

Dans cette communication, ce nouveau système budgétaire et les applications budgétaires de ces dernières années seront discutés et évalués.

Mots-clés : Epidémie de covid-19 ; Système budgétaire ; Systèmes budgétaires modernes ; Budget de performance basé sur le programme ; Planification stratégique



Abstract: There are changes in budget systems over time. The USA is at the forefront of the countries where these changes first appeared. The practices in the USA are followed by other countries along with Western countries. Starting from 1912 in the USA, a shift towards modern budget systems started instead of the classical (traditional) budget system. In this context, the first budget system that came to the agenda was the performance budget system. Finally, in the search for a new budget system, the Government Performance and Results Law (GPRA) was adopted in the USA in 1993, and the Performance-Based Budget System Based on Strategic Planning was implemented. A similar budget system has been implemented in Turkey with the Public Financial Management and Control Law No. 5018 dated 2003. The Performance Based Budget System, which is based on Strategic Planning in the USA, has been implemented in England, Australia, Denmark and Sweden based on performance contracts, and in the Netherlands as Converted to Budget Format. During the Covid-19 epidemic in Turkey, the performance-based budget system based on strategic planning in the central government budget in the 2021 fiscal year has turned into a program-based budget system in which public service programs and evaluations stand out, considering the practices in western countries. The Covid-19 epidemic process adversely affected the economic and financial balances and the budget structure. Despite the fact that the budget grows every year during the Covid-19 epidemic, the ratio of the budget deficit to the gross domestic product has maintained its level of 3.5 % in 2020 and 2021. The budget deficit target for 2022 is 3.5 %. This situation can be evaluated as a positive result of the transition to a program-based performance budget system in the central government budget starting from the 2021 fiscal year. Because, the main starting point of the changes in the budget systems is to slow down the budget expenditure increases to some extent and to ensure the budget balance. Despite everything, we can say that the transition to program-based budgeting in the state budget has made it difficult to assess the expenses generated by the Covid-19 epidemic process and the catastrophic earthquake that affected 11 provinces on February 6, 2023.

In this communication, this new budget system and the budget applications in recent years will be discussed and evaluated.

Keywords: Covid-19 outbreak; Budget system; Modern budget systems; programm based performance budget; Strategic planning

Classification JEL : H6, H61, H62, H68



INDEX DES PROPOSITIONS RESUMEES

<i>Editorial</i>	p. 4
Panel 1 - L'identification d'une rupture imposant un « monde d'après »	p. 7
<i>Les déterminants de la diversification et de la sophistication des exportations, dans les pays en développement : cas d'un échantillon de pays de la région MENA</i> Benen ALAYA, ILEFA, IHEC, Tunisie	p. 8
<i>Croissance et désendettement international : une étude économétrique pour le cas de l'économie algérienne pour la période 2000/2022</i> Habib BEN BAYER, Université, BENAHMED Mohamed, Oran 2, Algérie, Lakhdar ADOUKA, Université Mascara, Algérie, Fayçal MOKHTARI, Université Mascara, Algérie	p. 9
<i>Le gaz naturel et la politique gazière en Algérie ; quels enjeux ?</i> Nassima HAMIDOUCHE, Ecole Nationale de la statistique et de l'économie appliquée. Algérie, Khaled MENNA, Centre de recherche en économie appliquée pour le développement. Algérie, Fatma-Zohra HAMADOUCHE, Ecole Nationale de la statistique et de l'économie appliquée. Algérie	p. 11
<i>La causalité circulaire pauvreté / désarticulation malgache : quel point de rupture ?</i> Aina A. RAZAFIARISON, Professeur, Université d'Antananarivo, Madagascar	p. 12
<i>Étude comparative concernant les effets de la pandémie sur le marché du travail en Roumanie et en France</i> Marc RICHEVAUX, Magistrat, Maître de conférences, ULCO, France, Ariadna GRIGORE, doctorante en droit, Assistante, Université de Bucarest, Roumanie	p. 13
<i>Évolution de la Politique de Sécurité Sociale en Algérie : De la Genèse à la Crise Sanitaire Mondiale</i> Samira SIFER, Maitre de conférences (École des Hautes Etudes commerciales (HEC) & LIRUE (ENSSEA), Algérie, Amel GUEHAIRIA, Professeure des universités (École Nationale Supérieure de Statistique et d'Economie Appliquée (ENSSEA) & LIRUE, Algérie)	p. 15
<i>Développements dans la nutrition communautaire pendant la pandémie de Covid-19</i> <i>Developments in community nutrition during the Covid-19 pandemic</i> Aslıhan TÜĞEN, PhD Student in Food Engineering Department, Institute of Graduate Studies in Science, Afyon Kocatepe University, Afyonkarahisar – Turkey	p. 16



Panel 2 - Une démondialisation entrepreneuriale en jeu

p. 18

L'entrepreneuriat et l'émergence des startups

p. 19

Ourda BADACHE, Université d'Oran 2 Département de sociologie et d'Anthropologie, Algérie

Impacts des IDE sur le développement économique : cas du secteur minier à Madagascar

p. 20

Christian BELA, Maître de Conférences, Responsable de la Mention Economie, Université de Toamasina, Toamasina – Madagascar, **Laurent Ekobary ANDRIATAHINA**, Chargé de cours et de TD, Doctorant, Université de Toamasina, Toamasina – Madagascar, **Floris RAHERIVELO**, Doctorant, Université de Toamasina, Toamasina – Madagascar

L'université et l'entrepreneuriat : nouveaux paradigmes de l'enseignement ?

p. 21

Farid BELGOUM, Université d'Oran 2, Algérie

Entrepreneuriat et innovation comme moteur de la croissance des entreprises

p. 22

Sakina MEKHMUKH, Faculté SECG, Université A. Mira de Bejaia, Algérie

Panel 3 - Des stratégies d'investisseurs revisités, de nouveaux modèles d'affaires

p. 23

Les stratégies de l'entrepreneur en Algérie : apport des organismes d'accompagnement

p. 24

Khouloud ABDERRAHMANE, Docteur en Management, Université Oran 2, Algérie

Les déterminants de la conformité fiscale en contexte TPE au Cameroun : Le cas des facteurs socio-institutionnels et individuels des contribuables

p. 25

Anaclet ANANGA ONANA, Université de Dschang, Faculté de Sciences Economiques et de Gestion, Unité de Recherche en management (UREMA), CERME, Cameroun

L'économie circulaire, comme nouveau paradigme pour les PME à l'ère de la transition écologique et numérique

p. 26

Caterina AURA, Research Fellow in Business Administration, University of Calabria, Italy, **Franco Ernesto RUBINO**, Full Professor, University of Calabria, Italy

The role of University-Enterprise collaboration in promoting entrepreneurship and startup creation

p. 28

Nawel BENESSALAH, **Samir ABDELMALEK**, University of Oran 2 Mohamed Ben Ahmed, Oran, Algeria

Gouvernance élargie et performance des marketeurs du secteur pétrolier et de gaz aval au Cameroun : corrélation ou causalité ?

p. 29

Térence BINDJEME ELLA, **Marcelle Yannick Belinga MOULI**, **Mireille BITYE**, Enseignants-Chercheurs, FSEG/ Université de Yaoundé 2-Cameroun



- Covid-19, marketing public et management des États et services publics en Afrique subsaharienne : essai critique autour de la pensée managériale, entre mobilisation des acteurs et émergence du modèle marketing-mix 10+2P. Le cas du Cameroun* p. 31
Mireille BITYE MENDOMO, Université de Yaoundé II, Cameroun
- Contribution du gouvernement d'entreprise à la performance stratégique des institutions de microfinance camerounaises : le cas de Express-Union S.A.* p. 32
Mireille BITYE MENDOMO, Pierre Cyrille KINFACK, Marie Félicité DJOKO TOGUO M., Université de Yaoundé II, Cameroun
- La négociation collective du salaire minimum à Madagascar : le dernier rempart avant l'éclatement ?* p. 33
Marc BOULNOIS, Doctorant en économie, Université d'Antananarivo, Madagascar
- Analyse de l'écosystème des start-ups en Algérie : « opportunités et défis »* p. 34
Nezha DJELLAL AMEUR, Houria KOLIEL BENGABOU, FSEGC (Université Oran 2, Algérie)
- La géopolitique automobile bouleversée : réalignements stratégiques et impact en Algérie dans le secteur automobile à l'heure de la transformation mondiale* p. 35
Nezha DJELLAL AMEUR, Farouk TCHAM, Soraya HAMANE, MCA, Mohamed Ben Ahmed, Oran 2, Algérie
- Les stratégies d'entrepreneurs dans la dynamique industrielle des territoires en Algérie, étude exploratoire* p. 37
Younes FERDJ, Maître de Recherche –A- (CREAD), Laboratoire LAMOPS, ENSSEA, Algérie
- Les défis du futur : les entreprises adaptives* p. 38
Raffaella GIRONE, Angela Maria D'UGGENTO, Université de Bari Aldo Moro, Italie
- Éléments de réflexions sur la Diplomatie et la Responsabilité sociale des entreprises* p. 39
El Hadi GUESMIA, Faculté d'économie, Université de Tizi Ouzou, Algérie
- L'intentionnalité d'internationalisation des entreprises ; la situation institutionnelle empirique camerounaise* p. 40
Laouane HAOUAOU, Jean-Max KONO ABE, Université de Yaoundé II, Cameroun
- Rôle des institutions de microfinance dans le financement des projets entrepreneuriaux à Bukavu* p. 41
Fabien MAOMBI MUSHI, Professeur, Université de Développement Durable en Afrique Centrale (UDDAC), Bukavu, RDC
- Contribution de la coopération décentralisée au développement des collectivités territoriales décentralisées en Afrique subsaharienne : une application au cas des communes de Yaoundé - Cameroun* p. 42
René MENDOMO VOUNDI, ISAAPE-CEDIMES, Cameroun



- L'activité du contrôle de gestion dans les entreprises publiques engagées dans la nouvelle gestion publique : une étude exploratoire en contexte camerounais* p. 43
Jean Roger MFELAM, Mathieu Alain DOKO EDJIANE, Abdoul-Nasser OUSMANOU, Hugues Anicet KOMBOU, Université de Yaoundé 2, Cameroun
- Les pratiques de RSE post-COVID-19 : une étude exploratoire au sein des PME camerounaises* p. 44
Irène NGO NKEN, Claire Winnie NGA NDONGO, Université de Yaoundé II (FSEG), Cameroun
- L'impact de l'innovation sur la performance financière des PME : le cas de l'Albanie* p. 45
Ledia SULA, Phd, Chef de Département de l'Agrobusiness, Collège Universitaire LOGOS, Albanie
- Spécificité du système de gouvernance des coopecs financières rurales MC² au Cameroun : Analyse sous le prisme des approches disciplinaires et cognitives de la gouvernance* p. 46
Magloire TCHATCHOUA NYA, Enseignant-chercheur ; FSEG, Université de Yaoundé-II Soa, Cameroun, **Gildas Alex KENGNI FOMO**, Enseignant-chercheur, Université de Bamenda, Cameroun
- Panel 4 - Un déplacement des cohérences par l'écologie** p. 47
- La gestion de la crise de l'eau en Algérie : le dessalement comme une solution temporaire* p. 48
Dr. Djohar ABDERRAHMANE, Laboratoire LARAFIT Oran 2, Faculté des sciences économiques, des sciences de gestion et des sciences commerciales. Université Mohamed BENAHMED d'Oran 2, Algérie
- The environmental regulation in the Constitution* p. 49
Carlo BOSNA, Unimarconi, Rome, Italie
- Tourisme œnogastronomique et filière agroalimentaire : parcours de durabilité* p. 51
Simona GIORDANO, Université Aldo Moro, Bari, Italie
- Design espace et stratégies écologiques : Origines, Orientations et défis pour la Tunisie en devenir* p. 53
Sonia MANSOUR, Institut Supérieur des Arts et Métiers, Université de Monastir, Tunisie
- Les défis de la valorisation des déchets en Algérie : Une étude sur l'impact de la concurrence imparfaite et de la cartellisation sur le secteur* p. 54
Abdelalim MELBOUCY, Doctorant (École Nationale Supérieure de Statistique et d'Economie Appliquée (ENSSEA) & LIRUE, Algérie), **Samira SIFER**, Maître de conférences (École des Hautes Etudes commerciales (HEC) & LIRUE (ENSSEA), Algérie), **Amel GUEHAIRIA**, Professeure des universités (École Nationale Supérieure de Statistique et d'Economie Appliquée (ENSSEA) & LIRUE, Algérie)
- Les stratégies nationales de création d'un écosystème protégé en Algérie* p. 55



Asma Souad OULD KADDOUR, *Ecole supérieure d'Agronomie Mostaganem, Algérie*

Cohérence entre écologie et modernité p. 57
Elisabetta VENEZIA, *University of Bari Aldo Moro, Italie*

Panel 5 - Les effets contradictoires des poussées démographiques p. 58

Will small and medium towns in Italy disappear? p. 59
Michela C. PELLICANI, *Department of Political Science – University of Bari (Italy)*

Gouvernance financière internationale sur la question des transferts de fonds des migrants : quel effet sur la profondeur financière des pays d'Afrique subsaharienne ? p. 60
Jean TCHITCHOUA, *Enseignant- chercheur, FSEG, LAREM, Université de Yaoundé-II Soa, Cameroun*, **Magloire TCHATCHOUA NYA**, *Enseignant- chercheur, FSEG, CEREG, Université de Yaoundé-II Soa, Cameroun, Leprincemagloiremail.com*

Panel 6 - L'impact des nouvelles révolutions technologiques, notamment digitales p. 62

Innovation technologique et durabilité environnementale p. 63
Feten AKREMI, *Université de Jendouba, Tunisie*

Impact de la digitalisation sur le droit des malades : cas de Madagascar p. 64
Ekobary Laurent ANDRIATAHINA, *Chargé de cours et de TD - Doctorant en Droit de la Santé, Université de Toamasina – Madagascar*

Diplomatie 2.0 : quand l'Intelligence Artificielle prend les rênes ! p. 65
Yasmina BENABDERRAHMANE, **Malika FRIMECHE**, **Meriem MOULAHM**, *Université Constantine 3, Algérie*

La digitalisation financière au cœur des métiers : une contribution à la performance p. 67
Mohammed Abdelaziz BENKAMLA, *Université d'Oran 2, Algérie*

L'impact de la digitalisation / numérique sur le travail p. 68
Amel BERBER, *Ecole Supérieure d'Agronomie Mostaganem, Algérie, Laboratoire : Economie et Stratégie des Affaires. Université de Carthage, Tunisie*

Administration électronique et performance des agents publics : une étude menée au sein des universités d'Etat au Cameroun p. 69
Jocelyne Emmanuelle BIEN A NGON, **Eric Martial ANDJONGO**, *Université de Yaoundé II, Cameroun*

Evolution du Marketing à l'ère de la Révolution Digitale : disruption et Transformation du Domaine - Evolution of Marketing in the Era of Digital Revolution: Disruption and Transformation of the Field p. 70
Şebnem BURNAZ, *Prof. Dr., Département d'Ingénierie de Gestion, Faculté de Gestion, Université Technique d'Istanbul -Turquie*



- Le lien entre l'innovation technologique énergétique et l'efficacité énergétique.* p. 72
Jawaher CHAIBI, Hafedh BENABDENNEBI, Département d'économie, IHEC, Carthage, Tunisie
- Vers une digitalisation audacieuse : l'Algérie face à l'impact de la nouvelle révolution technologique sur les normes comptables et l'audit* p. 74
Nezha DJELLAL AMEUR, Mouffok BENICHOU, MCA, Mohamed Ben Ahmed, Oran 2, Algérie
- La politique de lutte contre la cybercriminalité au Cameroun : entre formalisme déclaratif et opérationnalisation poussive (2010-2020)* p. 75
Georges Patrice ETOA OYONO, Université d'Ebolowa, Cameroun
- Economie numérique et digitalisation : quels défis pour l'Algérie ?* p. 76
Ourdia HAMMOUTENE, Faculté des Sciences Economiques, Commerciales et de Gestion, Université Mouloud Mammeri de Tizi-Ouzou, Algérie
- La nécessité de la maîtrise digitale dans les mutations économiques et sociales* p. 77
Rachida IMEKHELAF, Université d'Oran2, Mohamed Ben Ahmed, Laboratoire LARAFIT, Algérie
- L'impact des nouvelles révolutions technologiques, notamment digitales* p. 78
Sid Ahmed KECHKECHE, Etudiant en cycle Doctorat, **Rachida IMEKHELAF**, Maitre de conférences A, Université d'Oran 2 Mohamed Ben Ahmed, Algérie,
- L'impact de l'intelligence économique en principes guidés pour l'agenda numérique de la Roumanie* p. 79
Adriana MATEI, Alina TABIRCĂ, Chercheures, Université Valahia de Târgoviște, Roumanie
- La transformation digitale et l'efficacité organisationnelle des banques – digital transformation on the efficiency of bank organization* p. 80
Joachim Achille Christel MBIDA, Chargé de cours (Université de Yaoundé II – Soa, Cameroun
- Cryptomonnaies : Volatilités, Risques et Instruments de Couverture* p. 81
Sami MENSI, Affiliation (Ecole Supérieure de Commerce de Tunis, Tunisie)
- Modelling the Determinants of Consumers' Intentions to Use Mobile Payment Services: Evidence from Cameroon* p. 82
Diangha Sylvanus NGOATA, Richard NKENE NDEME, Marcel Theodore NGAMBI, University of Yaoundé II, Cameroon
- Pratique du télétravail et développement des compétences : une étude fondée sur les institutions privées d'enseignement supérieur au Cameroun* p. 84
Claudette NKOA ANEGA, Pierre Cyrille KINFACK, Jean-Yves MEDANG MEDANG, Marthe Ariane ABESSOLO AKA'AYELE, Université de Yaoundé II, Cameroun



- Cryptomonnaies : Genèse, typologie et tendances* p. 86
Fabien Clive NTONGA EFOUA, FSEG/CEREG, Université de Yaoundé II, Cameroun
- La gestion des risques liés à la digitalisation de l'enseignement supérieur dans une formation ouverte et à distance à l'Université d'Antananarivo* p. 87
Pierre Benjamin RAKOTOMAHENINA, Professeur, Responsable de la Mention Gestion de la FECS, Université d'Antananarivo, Antananarivo – Madagascar
- Crypto-monnaies, NFT, Metaverse et l'avenir de la fiscalité* p. 88
The Future of Cryptocurrencies, NFT, Metaverse and Taxation
Kâmil TÜGEN, Prof. Dr., Directeur de CEDIMES-TURQUIE, Département des Finances Publiques, Faculté des Sciences Economiques et Administratives, Université du Dokuz Eylul d'Izmir-Turquie, **Ramazan GÖKBUNAR**, Prof. Dr., Département des Finances Publiques, Faculté des Sciences Economiques et Administratives, Université du Manisa Celal Bayar d'Manisa-Turquie, **Ömer AYDIN**, Maître Assistant, Département de Génie Electrique et Electronique, Faculté d'ingénierie, Université du Manisa Celal Bayar d'Manisa-Turquie
- Panel 7 - Une géopolitique bouleversée** p. 90
- Le système de sécurité sociale en Algérie face à la digitalisation »* p. 91
Dr. Djohar ABDERRAHMANE, Faculté des sciences économiques, de gestion et des sciences commerciales. Université Mohamed BEN AHMED. Oran 2. Algérie
- La protection de la source d'information du journaliste à l'épreuve des crises sécuritaires au Cameroun – protecting the source of information against security crises in Cameroon* p. 92
Roger ATANGANA, Université de Douala, Ermasmop-Afrique /CEDIMES/Cameroun
- Comment l'incertitude économique et politique et le risque géopolitique orientent-ils les investissements directs étrangers ?* p. 94
Hayet BEN HAJ HAMIDA, IHEC Carthage, ECSTRA laboratoire, Tunisie
- Un modèle conceptuel de gouvernance pour la performance globale des marketeurs du secteur pétrolier et du gaz aval au Cameroun* p. 95
Térence BINDJEME ELLA, Enseignant-Chercheur, FSEGA / Université de Douala, Cameroun
- Potentiel économique et industriel de la Bulgarie et de la Roumanie en tant que part du Marché unique de l'Union Européenne (UE)* p. 96
Iskra BOGDANOVA CHRISTOVA-BALKANSKA, Institut de recherches économiques auprès de l'Académie bulgare des sciences (Economic Research Institute at the Bulgarian Academy of Sciences (ERI BAS), Bulgarie)
- A la périphérie d'un monde bouleversé, peut-on essayer un nouveau modèle de développement et ambitionner à induire des changements institutionnels majeurs ?* p. 98



José Artur DOS SANTOS FERREIRA, *Université Fédérale d'Ouro Preto, Ouro Preto, Brésil*

Le rôle de l'Union européenne entre certitudes et déséquilibres dans le nouveau scénario global : quels défis ? p. 99

Rosalina GRUMO, *Université de Bari (Italie)*

Les réseaux muséaux : un outil de gestion du patrimoine culturel et de développement durable dans les années à venir p. 101

Eleonora LEANDRI, *Université de Calabre, Italie*, **Francesco SCALERA**, *Université de Bari « Aldo Moro », Italie*

État de crise ou crise de l'État p. 102

Dr Abdelkrim Boudjelal LEKKAM, *Maître de conférences "A", Université de Mascara*, **Mustapha STAMBOULI**, *Algérie*

La dématérialisation des procédures fiscales au Cameroun p. 103

Germaine MELINGUI Epse ESSOMBA, *Université de Douala, Cameroun*

Mutation géopolitique et élections à Madagascar p. 104

Blanche Narnia RICHARD, *Professeur Titulaire, Administrateur de l'Université, Université d'Antananarivo, Antananarivo – Madagascar*, **Amaïde Arsan Miriarison TSIKOMIA**, *Professeur, Doyen de la Faculté de Droit, d'Economie, de Gestion et de Sociologie Université de Toliara, Toliara – Madagascar*

La sécurité alimentaire pour la période post Covid 19 et crises actuelles vers une nouvelle approche : illustration par le cas algérien p. 106

Nourredine SAHALI, **Abderrahmane BATACHE**, **Mohand SAHNOUNE**, *Faculté des Sciences Economiques Commerciales et des Sciences de Gestion /Laboratoire LAREMO, Université Mouloud Mammeri Tizi-Ouzou, Algérie*

Vers un développement efficace des capacités dynamiques des PME face aux risques systémiques dans les chaînes d'approvisionnement globales p. 108

Zhan SU, *Chaire Stephen-A.-Jarislowsky en gestion des affaires internationales, Université Laval, Québec, Canada*, **Julien BAZILE**, *Chaire de recherche Couche-Tard sur les chaînes de valeur globales, Université Laval, Québec, Canada*

Changement et Pratiques du Système Budgétaire pendant l'Epidémie de Covid-19 en Turquie - Budget System Change and Practices During the Covid-19 Outbreak in Turkey p. 110

Kâmil TÛĞEN, *Prof. Dr., Directeur de CEDIMES-TURQUIE, Département des Finances Publiques, Faculté des Sciences Economiques et Administratives, Université du Dokuz Eylul d'Izmir – Turquie*